

Notitie	
Van:	Bestuur Wijkontmoetingscentrum De Grote Aak
Aan:	Belangstellenden
Datum:	28 april 2022
Referentie:	DGA_20220428_2/pvs
Status:	V.1.2
Onderwerp:	Beleidsplan De Grote Aak – 2022 t/m 2024

0 Inleiding

Het huidige bestuur van Stichting Wijkontmoetingscentrum De Grote Aak (DGA) is actief sinds november 2017. Bij het aantreden constateerde het bestuur veel 'achterstallig onderhoud' wat betreft procedures, afspraken en administratie. Daarnaast bleek de relatie tussen het bestuur en toenmalige beheerders moeizaam te verlopen. De periode tussen november 2017 en einde 2021 is door het bestuur gebruikt om de kwaliteit van de organisatie te verbeteren op nagenoeg alle gebieden. Het aanpassen van bestaande gebruiken en procedures vergde veel tijd en overredingskracht. Het vrijwel stilvallen van de activiteiten gedurende langere periodes in 2020 en 2021 ten gevolge van de Covid-19 pandemie heeft het tempo van de veranderingen van DGA vertraagd. Door deze dagelijkse besognes is het bestuur niet voldoende toegekomen aan de ontwikkeling van visie voor de langere termijn. Begin 2022 kan een nieuwe start worden gemaakt. De Covid-19 beperkingen zijn opgeheven. Er zijn nieuwe beheerders aangesteld, die met veel enthousiasme aan de slag zijn gegaan. Nu acht het bestuur het moment rijp voor het opstellen van een eerste versie van een beleidsplan voor de komende 3 jaar.

1 Locatie en voorzieningen van De Grote Aak

Wijkontmoetingscentrum De Grote Aak (DGA) staat aan de rand van de wijk De Vergt op de hoek van de Johan van Oldenbarneveldtstraat en de Marten van Rossemsingel. Direct na WO-2 is de basis gelegd voor de wijk De Vergt die zich buiten de wallen uitstrekt van het Virieupark tot de Steenweg en verder wordt begrensd door de Van Heemstraweg-West. De woningbouw en de populatie is zeer divers. Door de in het verleden gekozen ruimtelijke structuur voor deze wijk is er een sprake van segregatie tussen de verschillende delen van de wijk.

DGA is in 2013 gerealiseerd als voortzetting van het ontmoetingscentrum op de hoek van de Gisbert Schairtweg en de Aakstraat, dat zich vooral richtte op een oudere doelgroep. Dit eerdere centrum moest verdwijnen in het kader van het project De Binnenvergt. Het verzorgingsgebied voor DGA is groter dan De Vergt. Allerlei clubs en verenigingen uit de gemeente Zaltbommel weten hun weg naar de zalen van DGA te vinden. De gasten van het sociaal eetpunt komen voornamelijk uit de kern Zaltbommel.

DGA beschikt over drie zalen van elk zo'n 80 m², een professionele keuken en externe opslag in en boven de garage van het Schootsveld. De zalen kunnen door het openen van de geluidsabsorberende schuifwanden omgevormd worden tot één grote ruimte voor grotere bijeenkomsten. Zaal 1 is op werkdagen tussen 16.00 en 21.00 gereserveerd voor het sociaal eetpunt. Zaal 2 wordt vaak gebruikt voor lessen, lezingen en vergaderingen en is uitgerust met een digitale projector en projectiescherm. Zaal 3 is bedoeld voor activiteiten in kleine groepen.

De keuken is bedoeld voor catering tijdens bijeenkomsten en voor het Eetpunt op werkdagen. Het Eetpunt verzorgt voor op weekdays een vers bereid driegangenmenu. Met de aanwezige voorzieningen kan de catering verzorgd worden voor zo'n 100 personen en maximaal zo'n 45 menu's per dag voor het Eetpunt.

2 Missie

Stichting De Grote Aak is een non-profit organisatie die met de exploitatie van het wijkontmoetingscentrum wil bijdragen aan het welzijn van de bewoners van Zaltbommel en in het bijzonder aan die van de wijk De Vergt.

DGA wil een laagdrempelige ontmoetingsplek zijn waar bewoners van De Vergt elkaar vinden om samen praten, te eten en deelnemen in de door gebruikers van DGA georganiseerde activiteiten.

DGA wil zo eenzaamheid en sociale uitsluiting bestrijden.

De activiteiten in DGA zijn gedeeltelijk aanbod gestuurd (zoals het Eetpunt) en gedeeltelijk vraag gestuurd (clubs en verenigingen).

Bij het beschikbaar stellen van ruimten worden rekening gehouden met de draagkracht en maatschappelijke achtergrond van de huurder/gebruiker. Aan een bouwbedrijf dat een zaal wil gebruiken voor een werklunch/bouwbespreking vraagt DGA een hogere vergoeding dan voor de breiclub op de woensdagmiddag.

Voor de periode 2022 – 2024 wil de Stichting DGA de nadruk leggen op de versterking van diversiteit en toegankelijkheid. De locatie van DGA in een gebouw met zorgappartementen en in de directe nabijheid van de Wielewaal als verpleeg/verzorgingshuis draagt bij aan de beeldvorming dat DGA vooral bedoeld is voor (witte) ouderen. Deze beeldvorming wil de stichting doorbreken en daarmee de segregatie in de wijk verkleinen.

3 Visie

- DGA biedt ruimte voor een gevarieerd activiteitenaanbod met ontmoetingen, bijeenkomsten, cursussen en andere activiteiten. DGA wil buurtinitiatieven bij elkaar brengen.
- Binnen DGA is het mogelijk dat verenigingen, individuen en organisaties laagdrempelig ruimtes huren. Het doel is om eind 2024 te bereiken dat er elk dagdeel in elke zaal een activiteit plaatsvindt.
- Door de ligging van DGA in een complex met zorgappartementen is het onmogelijk activiteiten te ontwikkelen waarbij veel geluid is. Dit limiteert de doelgroepen.
- DGA werkt actief samen met andere maatschappelijke organisaties in de wijk. Zij doet dit in een maatschappelijk samenwerkingsverband rondom een aantal duidelijk omschreven doelen. Hierin wil DGA zich ontwikkelen tot een belangrijke initiatiefnemer;
- Voor vrijwilligers biedt de DGA een plek waar talenten tot ontplooiing gebracht kunnen worden. DGA bouwt verder aan een vrijwilligersnetwerk met actieve buurtgenoten vanuit verschillende achtergronden en kwaliteiten.

- Een gezonde exploitatie wordt mogelijk gemaakt door een structurele jaarlijkse subsidie van de gemeente Zaltbommel, doordat Bazalt Wonen als eigenaar van het pand een maatschappelijk huurprijs in rekening brengt, door maatschappelijke en commerciële verhuur van de zaalruimtes, door baromzet, door catering en door niet-structurele projectsubsidies.

4 Bestuur en organisatie

De leden van bestuur van de stichting ontvangen geen vergoedingen voor het werk als bestuurslid. De bemensing van het bestuur is medio 2022 niet compleet. De functies van secretaris en penningmeester worden gecombineerd. Het bestuur streeft ernaar om naar vijf leden te groeien, waarbij er geen combineerde functies behoeven te zijn en bestuursleden met specifieke taken kunnen belast (zoals operatie en fondsenwerving).

Het wijkontmoetingscentrum draait op een ruime groep vrijwilligers, Zonder deze inzet zijn de gestelde doelen niet te bereiken. Continue werving van vrijwilligers is daarom essentieel voor het voortbestaan.

De stichting heeft geen personen in dienst op basis van een arbeidsovereenkomst met de stichting.

Beheerders en professionele kok werken op basis van ZZP-overeenkomsten. Deze praktijk is in 2015 ontstaan en is tot nu toe passend gebleken. Mochten maatschappelijke ontwikkelingen dit noodzakelijk maken, dan is het mogelijk dat deze vorm van dienstverband wordt herzien. Het wijkontmoetingscentrum is een erkende leerplek voor mensen met een moeilijke toegang tot de arbeidsmarkt. Deze zijn dan via een uitzendbureau in dienst bij de stichting. De stichting is sterk afhankelijk van de jaarlijkse steun van de gemeente Zaltbommel. Hoewel de gemeente Zaltbommel De Grote Aak al jaren een warm hart toedraagt, zijn er geen formele langjarige garanties voor deze ondersteuning. Om deze reden zijn overeenkomsten van opdracht steeds beperkt in duur (meestal voor een periode van 1 jaar).

5 Doelen voor de komende 3 jaar

Eind 2024 zijn de volgende doelen bereikt:

1. DGA is optimaal bezet met verhuur van ruimtes en er is een breed aanbod van activiteiten die aansluiten bij missie en visie;
2. De samenstelling van de gebruikers/bezoekers van DGA is in overeenstemming met die van de kern Zaltbommel voor personen boven 18 jaar.
3. Het beheer van DGA is professioneel en afdoende, er is optimale begeleiding van de vrijwilligers en alle beheersregels worden nageleefd;
4. De exploitatie van DGA is financieel gezond en er is een reservebuffer, die nodig is voor de vervanging en uitbreiding van keuken en inventaris;
5. Het bestuur staat meer op afstand van het beheer, is voldoende bezet en richt zich op netwerken, faciliteren en initiëren;
6. DGA is bekend en zichtbaar in heel de kern van Zaltbommel;
7. DGA heeft een goed lopend en succesvol inhoudelijk samenwerkingsverband opgezet met organisaties, buurtinitiatieven en maatschappelijke organisaties in Zaltbommel.
8. Het Eetpunt verzorgt gemiddeld 200 menu's per week.

6 Strategie

Open inloop

- DGA wordt in de ochtend een ontmoetingsplaats om te werken, te vergaderen te ontmoeten. Er zijn koffie en thee en andere simpele consumpties te koop.

- Tussen 12.00 en 13.30 worden broodjes en kleine lunchgerechten geserveerd.

Verhuur

- Clubs en verenigingen worden actief benaderd, geïnformeerd en er worden aantrekkelijke voorstellen gedaan om hun activiteiten te verplaatsen naar DGA.

Eetpunt

- De voorzieningen in DGA op de huidige locatie zijn onvoldoende en moeilijk of niet uitbreidbaar om meer dan 160 menu's per week te kunnen verzorgen. Om de menuprijs laag te houden is schaalvergroting gewenst.

Financien

- Goed renderende verhuur in de weekenden wordt uitgebreid. Niet alleen aan bedrijven maar ook een particulieren of verenigingen voor feestjes en partijen.
- Naast de subsidie van de gemeente Zaltbommel wordt gezocht naar structurele additionele bronnen van ondersteuning.